

Allegato 4

Revisione del Regolamento della CIS: problematiche emerse durante la storia della Commissione e suggerimenti di possibili miglioramenti

Marco Balini, past-president CIS

La CIS è stata ri-costituita il 26 agosto 2004, a Firenze. In tale occasione fu discusso ampiamente il Regolamento, che fu elaborato all'interno della CIS e poi proposto alle tre società partecipanti ed al Servizio Geologico. Il Regolamento venne leggermente modificato dalle società compartecipanti, quindi approvato da tutti e quattro gli enti.

Il Regolamento ancora in vigore, è molto breve ed è organizzato in modo semplice ed informale, ad esempio senza suddivisioni in articoli, per lasciare alla gestione della CIS la maggiore flessibilità possibile.

L'esperienza di diversi anni mi porta a concludere che la mancanza di procedure formali nel tempo ha prodotto degli effetti negativi. Inoltre in questi anni è emersa una certa inadeguatezza del Regolamento rispetto alla complessità del collegamento tra CIS e 4 enti (SGI, SPI, AIQUA e Servizio Geologico), per cui ritengo necessaria una serie di interventi che propongo di seguito

Strutturazione del Regolamento

Il Regolamento attuale è troppo breve e non è ben strutturato. Suggerisco di suddividerlo in Articoli.

Collegamento tra CIS e società partecipanti

Il Regolamento non contiene formalismi riguardo ai rapporti tra CIS e le società partecipanti. Si è sempre ritenuto che fosse dovere dei consiglieri tenere i contatti con le Società partecipanti, ed è stato così per alcuni anni. Il collegamento era molto stretto nella misura in cui i rappresentanti di una società facevano parte del Consiglio della società stessa, ma se uscivano dal Consiglio o se non ne facevano parte, il collegamento si indeboliva. Invertendo il punto di vista, la mancanza di membri CIS nei consigli delle società partecipanti in passato ha determinato una perdita di memoria storica sul ruolo che la società aveva tenuto rispetto alla CIS.

Proposte

- Inserire in modo esplicito nel Regolamento che il dovere dei rappresentanti di una società sono quelli di supportare il presidente CIS assicurando i collegamenti con i rispettivi Consigli e Presidenti.
- Inserire nel Regolamento delle scadenze fisse e formali. Ad esempio indicare nel Regolamento un doppio obbligo, ovvero che la CIS fornisca a tutte le società partecipanti una relazione annuale entro il 31 dicembre dell'anno, e che i consigli delle società la debbano recepire nella prima riunione dell'anno successivo e che ne mandino comunicazione al Presidente/Segretario CIS.
- Inserire nel Regolamento che qualora ci siano necessità particolari o dubbi sulle relazioni annuali, le società convochino in Consiglio il Presidente della CIS.

Lentezza dei rinnovi triennali della CIS

I rinnovi della CIS sono sempre stati molto lenti, anche per la sfasatura tra le riunioni dei consigli delle società partecipanti. Spesso il completamento della rosa delle nomine ha richiesto quasi un anno, ma la situazione è peggiorata nel tempo in quanto la Commissione attuale (2021) è stata nominata due anni dopo STRATI 2019, che rappresentava la scadenza della Commissione precedente.

Questi ritardi hanno causato situazioni di disagio con periodi in cui la CIS uscente non sarebbe dovuta essere attiva e una CIS entrante per la quale non era facile definire l'inizio del mandato triennale e quindi il suo termine.

Proposte

- Inserire nel Regolamento delle tempistiche fisse. Ad esempio:
- 1) La durata del mandato della Commissione è di 3 (o altro) anni solari, quindi dal 1 gennaio del primo anno al 31 dicembre dell'ultimo anno.
- 2) Entro il mese di agosto (o altra scadenza che si ritenga più appropriata) dell'anno di scadenza della CIS, il Presidente CIS scrive ai presidenti delle Società partecipanti ed al dirigente del Servizio Geologico, chiedendo di provvedere alla nomina dei consiglieri entro il 31 dicembre dell'anno di scadenza.
- 3) la CIS rinnovata si riunisce, anche per via telematica, entro il 31 gennaio del primo mese del mandato e provvede a definire i ruoli di Presidente, Vicepresidente e Segretario, che vengono immediatamente notificati ai presidenti delle società partecipanti che a loro volta li comunicano al primo Consiglio utile, ed al dirigente del servizio geologico.

Modalità di comunicazione delle designazioni dei consiglieri rappresentanti delle società

Questo è uno degli aspetti che ha risentito maggiormente dell'informalità del Regolamento della CIS. Il Regolamento attualmente in vigore non definisce una modalità standard di comunicazione al Presidente/Segretario uscente dei consiglieri designati dalle società. Nel corso dei mandati scorsi nessuna società ha mai inviato al Presidente/Segretario uscente estratti di verbale di riunioni di Consiglio. Solo in questo 2021 ho ricevuto, da SGI, indicazioni formali sulla modalità di riattivazione della CIS. In passato le modalità di comunicazione delle designazioni hanno compreso un'ampia varietà di soluzioni informali: telefonata o mail del Presidente della società o, più spesso, telefonata o mail dei consiglieri designati. Queste informalità non lasciano traccia e sono deleterie per un buon collegamento tra CIS ed enti partecipanti.

Diversa è la situazione del Servizio Geologico. Il dirigente responsabile del Servizio Geologico ha sempre inviato comunicazione scritta sulla nomina del suo rappresentante.

Proposte

- Una volta effettuata la nomina, le società compartecipanti inviano al Presidente CIS uscente e al Segretario un estratto del verbale della riunione del proprio Consiglio]

Nomina del Segretario

La sinergia tra Presidente e Segretario CIS è fondamentale per un buon funzionamento della CIS, una commissione costituita da pochi consiglieri, di solito molto dispersi geograficamente. Il Regolamento della CIS riporta che la nomina del Segretario (come il Presidente e Vice-presidente) è fatta dal Consiglio, ma non viene precisata la modalità di scelta. A partire dal 2004 il Segretario è stato sempre scelto al di fuori del Consiglio della CIS. In alcuni casi il Segretario era della stessa sede della Presidenza, in altri era di una sede diversa.

L'esperienza passata suggerisce che le due soluzioni non garantiscono lo stesso livello di sinergia. Avere un Segretario in altra sede, non garantisce un contatto continuo con il Presidente, il che può determinare un rallentamento delle attività della CIS. Questo problema si può risentire già in condizioni di attività ordinaria, ma può diventare veramente critico nel caso che la CIS venga coinvolta in progetti o attività particolari, come in passato si è verificato con il supporto al progetto CARG. Per fare un esempio reale, nel caso del secondo accordo di programma tra Servizio Geologico-CNR (2004-2006) in cui la CIS coordinava il Catalogo delle Formazioni Geologiche, il Presidente CIS doveva tenere i contatti e coordinare l'attività di 4 supervisori scientifici, 5 contrattisti, 1 webmaster, 3 componenti la commissione di controllo del Servizio Geologico e 56 collaboratori che si occupavano di compilare o verificare schede formazionali. Le fasi critiche di lavoro spesso hanno richiesto incontri quasi quotidiani tra Presidente e Segretario, possibili solo se il Segretario è nella stessa sede del Presidente.

Proposta

- Inserire nel Regolamento che il Segretario è esterno ai consiglieri designati e che viene nominato dal Consiglio CIS su proposta del Presidente nominato.

Contenziosi tra CIS e una o più società

In condizioni normali non ci dovrebbero essere contenziosi aperti tra CIS e società partecipanti. Dovendo però rivedere il Regolamento CIS, secondo me è utile prevedere una modalità di gestione di un eventuale contenzioso.

Proposte

- Se il Consiglio CIS rileva una situazione di divergenza con una o più società, che non viene risolto tra i due presidenti, viene segnalato il problema nella relazione annuale, chiedendo che venga discussa una soluzione.
- Se è il Consiglio di una o più società a individuare un problema, che non viene risolto tra i due presidenti, il presidente CIS viene invitato a partecipare ad un Consiglio (o più Consigli) in modo che venga discusso il problema e la sua soluzione.
- Se non si riesce a trovare una soluzione il problema viene esaminato da una commissione composta dai presidenti delle 3 società partecipanti e dal dirigente del Servizio Geologico.

Future modifiche del Regolamento

Il Regolamento della CIS fu definito nel 2004 (Allegato 2) con una procedura cui parteciparono alcune decine di specialisti di Stratigrafia: ovvero tutti i membri effettivi della precedente CIS e numerosi esperti che con essa collaboravano. L'ampio coinvolgimento fu possibile in quanto all'epoca la CIS era impegnata nel Catalogo delle Formazioni Geologiche, a cui partecipavano tanti esperti. Successivamente alla stesura, la bozza di Regolamento fu sottoposta alle società coinvolte ed al Servizio Geologico (Allegato 3). La situazione attuale è completamente diversa, ma dovendo rivedere il Regolamento, può essere utile prevedere la modalità di futura revisione.